



# Relatório Executivo

## 2025





# Boas-vindas

Mensagem da CEO ●

Destaques de 2025 ●

# Mensagem da CEO

## Prezados colaboradores, clientes e parceiros,

O ano de 2025 representa uma nova etapa na trajetória de 24 anos da Comerc Energia, marcada por empreendedorismo e inovação. A aquisição integral pela Vibra, concluída em janeiro, integrou a Comerc a uma das maiores plataformas de soluções energéticas do Brasil, dando início a um ciclo repleto de possibilidades.

Para dar foco e consistência às capturas de oportunidades, aprofundamos o entendimento de onde queremos chegar até 2030 e definimos nossas avenidas de crescimento, estabelecendo cinco direcionadores prioritários para os quais dedicaremos toda nossa energia. Como elemento de sustentação para essa caminhada, relançamos o Renove-C, um movimento para alinhar a cultura corporativa à estratégia, preparando e engajando nosso time – nosso ativo mais valioso – para o contexto de transformações profundas pelo qual passa o setor de energia.

Nesse sentido, 2025 foi um ano de passos firmes para a construção do futuro que projetamos, com a conclusão de iniciativas estruturantes e o registro de conquistas importantes. Encerramos o período com 31 novas usinas de Geração Distribuída construídas e a entrada em operação de 26 ativos; alcançamos a marca de 500 jornadas de descarbonização e vimos a adesão à nossa solução de assinatura solar saltar para mais de 157 mil unidades consumidoras, um crescimento de 129,7% em comparação com 2024.



## Seguiremos firmes em nosso propósito de impulsionar o mercado de energia no Brasil

Mais que tudo, porém, respondemos com resiliência a desafios. O ano foi marcado por taxas de juros elevadas e por uma recorrência inédita de *curtailment* (cortes obrigatórios na introdução de energia renovável no Sistema Interligado Nacional determinados pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico), impactando todo o mercado e suprimindo 22,4% da nossa geração potencial. Mantivemos o foco no cliente e utilizamos toda nossa *expertise* para lidar com esse ambiente altamente complexo, encerrando o ano com resultados positivos e reforçando a confiança de entrega para nossos clientes.

Tudo isso renova nossas energias para os próximos anos, certos de que seguiremos firmes em nosso propósito de impulsionar o mercado de energia no Brasil, entregando soluções que aumentem competitividade para nossos clientes, com agilidade, simplicidade e colaboração.

**Clarissa Sadock**  
CEO da Comerc Energia



## Sobre o relatório

O Relatório Executivo 2025 da Comerc Energia traz os principais avanços nas diferentes frentes de atuação da empresa no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025.

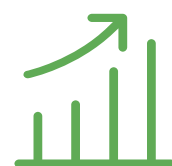
Nota: indicadores GRI (Global Reporting Initiative), até então reportados de forma anual, foram incorporados ao Relato Integrado 2025 da Vibra, documento que pode ser [acessado aqui](#).

# Destques de 2025

**R\$ 5,9 bi**  
de receita líquida,  
35,3% superior a 2024

**R\$ 1,09 bi**  
de Ebitda @Stake\*

\*Representa o Ebitda excluindo-se o efeito em resultado do valor justo dos contratos de energia de longo prazo e outras despesas não recorrentes.



Mudança de escritório, concentrando, no mesmo endereço, todos os colaboradores Comerc Energia e Vibra que atuam em São Paulo

**+ 1.300**

**novas unidades**

consumidoras em processo de integração à gestão da Comerc no Mercado Livre de Energia



**R\$ 6,08 bi**  
**economizados\***  
**por esses clientes**

\*A estimativa de economia total já contempla a incidência do ICMS.

Certificação ISO 9001 do processo de gestão de consumidores no Mercado Livre de Energia

**157,2 mil**  
**unidades consumidoras**

ativas na solução de assinatura solar, crescimento de 129,7% em comparação com 2024



**31**  
**novas usinas solares**

de Geração Distribuída construídas

**2,2 GW**  
**de capacidade instalada**

em usinas de Geração Distribuída e Geração Centralizada sob nossa gestão



Conquista do Selo Ouro no Programa Brasileiro GHG Protocol

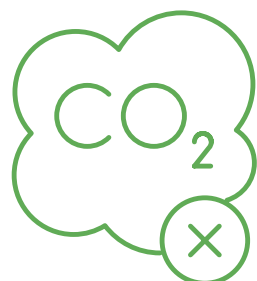
# Destques de 2025



**R\$ 4,1 milhões**  
destinados a projetos  
sociais ao longo do ano

**92**  
contratos de projetos  
de eficiência energética alcançados

→ **3.833,6 tCO<sub>2</sub>**  
evitadas por mês



**500**  
jornadas de  
descarbonização  
alcançadas, totalizando mais de  
47 milhões de toneladas de CO<sub>2</sub>  
mapeadas nos escopos 1, 2 e 3

**710.804 tCO<sub>2</sub>**  
evitadas pelas usinas de  
Geração Centralizada  
sob nossa gestão



Aquisição integral  
pela Vibra concluída  
em janeiro de 2025



**3,8 GWm**  
de energia  
transacionada  
pela nossa Trading, aumento  
de 30,9% frente a 2024

**5,8 milhões**  
de I-RECs  
comercializados, com a  
compensação de 1,8 milhão  
de toneladas de CO<sub>2</sub>



# Somos a Comerc Energia

- Nossa história ●
- Nossa cultura ●
- Cliente no centro ●
- Impacto ambiental ●
- Responsabilidade social ●

# Nossa história

A Comerc Energia é a empresa de soluções inovadoras em energia e descarbonização da Vibra. Como pioneiros no Mercado Livre de Energia, seguimos em um caminho de expansão contínua desde o início de nossas operações, em 2001, desenvolvendo novos negócios e diversificando constantemente nosso portfólio para atender às necessidades de ponta a ponta de clientes dos mais diferentes setores e portes.

Somos uma das maiores empresas de geração renovável no Brasil, com 2,2 GW de capacidade instalada sob nossa gestão. Atuamos no segmento de comercialização de energia e temos uma forte presença no Mercado Livre de Energia, realizando a gestão de contratos de energia para distribuidoras, geradoras e consumidores, além de executar processos de migração para esse modelo. Desenvolvemos projetos de eficiência energética e disponibilizamos ativos de mitigação de emissões de gases do efeito estufa, como I-RECs e créditos de carbono. Esse portfólio abrangente nos diferencia como um parceiro estratégico para empresas que buscam reduzir sua pegada de carbono, para as quais estruturamos jornadas completas de descarbonização com acompanhamento próximo, especializado e personalizado a cada passo.

Comprometidos com a transição energética, buscamos, com nossa atuação, causar impactos positivos ao contribuir diretamente para o combate às mudanças climáticas, apoiando empresas na adesão de soluções que reduzam ou evitem emissões de CO<sub>2</sub>, viabilizem a conversão para fontes de menor impacto ambiental, tenham maior eficiência operacional com a redução do consumo de energia elétrica e possibilitem medidas de compensação para emissões residuais.



**Somos comprometidos com a transição energética, buscando causar impactos positivos ao contribuir diretamente para o combate às mudanças climáticas**



## Nosso propósito



**Impulsionar a energia renovável no Brasil, entregando soluções que aumentem competitividade para nossos clientes, com agilidade, simplicidade e colaboração, para crescermos com rentabilidade, por meio do nosso DNA empreendedor que nos fará estar entre as maiores empresas do nosso setor.**

## Frentes de atuação



### Energia elétrica

Soluções em compra e venda de energia, assinatura solar, autoprodução e parcerias em geração com economia e sustentabilidade.



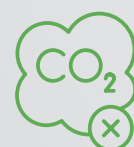
### Eficiência energética

Redução de consumo e emissões por meio de projetos de eficiência energética, telemetria, soluções de geração e armazenamento de energia.



### Mercado Livre de Energia

Migração e gestão para consumidores, geradores e distribuidoras.



### Descarbonização

Operações de crédito de carbono e certificação I-REC.

## Visão 2030



Em 2025, atualizamos nosso planejamento estratégico e definimos os objetivos prioritários que deverão ser alcançados até 2030. Consolidados em cinco avenidas de crescimento, esses objetivos definem a estratégia de alocação de recursos, garantindo a conexão entre as diversas áreas da empresa rumo aos mesmos objetivos, com clareza, foco e consistência.

- 1.** Ser um dos maiores geradores de energia renovável no Brasil
- 2.** Líder indiscutível em serviços ao cliente
- 3.** Ser o maior no atendimento ao consumidor de baixa tensão
- 4.** Melhor *trading* do Brasil
- 5.** Protagonismo em eficiência energética e eletrificação

## Nossa estrutura organizacional



**Clarissa Sadock**

CEO



**Cristopher Vlavianos (Kiko)**

Advisor



**Pedro Kurbhi**

Trading, Varejo  
e Planejamento  
Energético



**Natascha Ferrareto**

Comercial Atacado



**Josiane Palomino**

Marketing e  
Inteligência de  
Mercado



**Wagner Folster**

Operação do Mercado  
Livre de Energia,  
Geração Distribuída e  
Tecnologia do Negócio



**Eduardo Soares**

Operação  
e Construção



**Ana Carla Petti**

Institucional e  
Regulatório



**Marina Gazeti  
Scartozzoni**

Gente, Comunicação  
e HSE



**Bruno Soares**

Financeiro



**Daniane Carvalho**

Jurídico

## Evolução da nossa atuação e portfólio



# Nossa cultura

Contamos com um time de 982 colaboradores diretos\*, que representam a nossa energia e conduzem a nossa estratégia no dia a dia, acelerando a transição energética no país. Atuamos para que cada um deles encontre na Comerc Energia um ambiente seguro e diverso, no qual se sintam respeitados e valorizados.

Acreditamos que, conforme a empresa cresce e o mercado se transforma, a cultura também precisa evoluir para sustentar novas ambições. Por isso, ao longo de 2025, trabalhamos para relançar o Renove-C. Desenvolvido em 2023, o projeto nasceu da necessidade do realinhamento da cultura corporativa diante do cenário de crescimento acelerado, resultado do aumento de escopo e de aquisições de empresas que vivenciamos a partir de 2021. Nesse sentido, a integração com a Vibra trouxe um novo contexto, demandando uma revisão em nossos pilares culturais. É por meio das ações do Renove-C que iremos preparar os times para o caminho que iremos trilhar rumo a 2030, tendo as cinco avenidas de crescimento (*saiba mais na página 8*) como bússola estratégica de decisões e foco.

**Temos consciência de que a cultura não se define pelo discurso. É no cotidiano que ela se revela: nas decisões que tomamos, na forma como executamos nossas ações e em como colocamos o cliente no centro de tudo o que fazemos.**

Definimos cinco valores que, orientados pelos objetivos de entregar valor real ao cliente e sustentar o crescimento consistente da Companhia, traduzem a forma como queremos atuar.

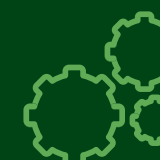
Estamos trabalhando para criar os fundamentos necessários para enfrentarmos os desafios e oportunidades do contexto atual do setor de energia, no qual a transição energética avança com força, ampliando a relevância das fontes renováveis, exigindo digitalização da cadeia, disciplina financeira e adaptação às pressões regulatórias.

## Nossos valores



### Ambição com resultado

Resultados consistentes são a base para o crescimento rápido e expressivo.



### Execução com disciplina

Transformamos nossa estratégia em entregas com qualidade, agilidade e segurança.



### Unidos pelo cliente

Todos somos responsáveis pelos clientes e a nossa colaboração é essencial para entregar valor ao cliente final.



### Inovação com impacto

Inovamos com agilidade para criar soluções que funcionam e fazem a diferença.



### Governança que destrava

Decisões claras, papéis definidos, processos e sistemas que funcionam para escalar com consistência.

\*Dado referente a dezembro de 2025.

## Nossa equipe: a energia que nos impulsiona

Em 2025, registramos avanços relevantes em diversos aspectos da gestão de pessoas.

### Pesquisa de Clima

**76%**

de índice de engajamento

### Universidade Comerc

**+400**

conteúdos disponíveis

**7.053**

conclusões de cursos, o que representa uma média de 7 cursos concluídos por pessoa

### Diversidade, Equidade e Inclusão

3ª edição do Programa de Mentoria para **Mulheres**, que desenvolveu 31 duplas ao longo de seis meses e registrou uma taxa de 61% de conclusão da mentoria, com quatro profissionais mentoradas promovidas a cargos de consultora e coordenação.

Associação junto à **Vibra ao MOVER (Movimento pela Equidade Racial)** para a aceleração e desenvolvimento profissional dos nossos colaboradores pretos e pardos, com 89 pessoas já beneficiadas pelos programas oferecidos.

**35,4%**

do quadro de liderança composto por mulheres, crescimento de 33% nos últimos três anos

**6**

das 10 cadeiras da Diretoria Executiva são ocupadas por mulheres

### Saúde e Segurança

**699**

reportes registrados

já no primeiro ano do programa de reportabilidade, criado para colaboradores sinalizarem desvios, incidentes, acidentes e condições que representem riscos à saúde, segurança e ao meio ambiente.

**Fechamos 2025 com taxa de frequência de acidentes com afastamento com terceiros inferior a 1**

**+2.400 intervenções de campo realizadas**, verificando o atendimento aos comportamentos de segurança esperados.



### Ebitda Week

Realizamos a nossa 1ª Ebitda Week, uma agenda estratégica já consolidada há três anos na Vibra. Ao longo de quatro dias de imersão, o evento reuniu toda a liderança da Comerc Energia em fóruns dedicados a cada solução e voltados à discussão do orçamento, mapeamento de oportunidades de melhoria, definição de atribuições e metas, e alinhamento das expectativas de resultado para o próximo ano, com ênfase em crescimento e rentabilidade. A iniciativa fortalece a conexão entre as áreas e o alinhamento entre investimentos, projetos e estratégia corporativa, traduzindo a cultura de foco em resultados, disciplina e atuação integrada que desejamos consolidar.

# Cliente no centro

Colocamos o cliente no centro de nossas decisões, atuando como um parceiro estratégico, capaz de entregar soluções sob medida, com disciplina na execução e visão estratégica, garantindo redução de custos, previsibilidade e confiabilidade em um ambiente em constante transformação.

Em 2025, avançamos em melhorias no atendimento aos nossos clientes do Mercado Livre de Energia. Modernizamos o Portal Comerc, voltado ao gerenciamento do consumo de energia pelo cliente, com ganhos em navegabilidade, agilidade e usabilidade. A página inicial foi reformulada, passando a permitir a personalização na maneira de apresentação dos dados; foi implementado um *dashboard* de telemetria para acompanhamento de consumo e demanda hora a hora; e realizadas atualizações no módulo "histórico", que apresenta dados financeiros do contrato, possibilitando a comparação entre a energia efetivamente consumida e a contratada, entre outras informações.

Também realizamos investimentos para acompanhar o crescimento rápido e expressivo de nossa base de clientes, buscando tecnologias que possibilitam escalar nosso atendimento com toda a qualidade Comerc. Implementamos uma nova ferramenta com inteligência artificial em nossos canais de atendimento, o que viabilizou a disponibilização de *chatbots* e de autoatendimento via WhatsApp, resolvendo demandas mais cotidianas, como solicitações de segunda via de boletos ou dúvidas básicas, de forma ágil, eficiente e autônoma. Nesse sentido, demos início ao desenvolvimento de um agente de IA especializado para facilitar ainda mais as interações dos clientes e seus dados de consumo.

Pensando em trazer mais comodidade para os associados da assinatura solar, ampliamos as possibilidades de pagamento, disponibilizando opções como débito automático e cartão de crédito, além de termos unificados, em uma só fatura, a cobrança da distribuidora (referente ao uso dos fios) e o custo da energia.

## Jeito Comerc de atender

Contamos com um time Comercial especializado, pronto para entender e atender às necessidades dos clientes. Buscando promover um ainda maior alinhamento de práticas, trabalhamos em um modelo de padronização de rotinas de atendimento a fim de imprimir o Jeito Comerc de atender, sempre considerando as particularidades de cada cliente, capacitando as equipes para a aplicação do novo padrão a partir de 2026.

Em 2025, disponibilizamos na Universidade Comerc mais de oito horas de conteúdos práticos, criados por nossos próprios especialistas, para treinamento de todo time Comercial e Operações CCEE. Nosso objetivo é seguir apoiando o desenvolvimento contínuo das nossas equipes, promovendo treinamentos ainda mais intensivos e preparando todos para os desafios atuais e futuros.

**Contamos com um time Comercial especializado, pronto para entender e atender às necessidades dos clientes, e temos uma equipe dedicada a promover inovação no atendimento**

Também focamos no desenvolvimento de ferramentas de apoio para os executivos de Vendas, como a disponibilização de *dashboards* com dados sobre a carteira de clientes, contratos a vencer e acompanhamento de metas. Na busca pelo foco total no cliente, temos uma equipe dedicada à inovação no atendimento com a missão principal de otimizar processos. Em 2025, conseguimos reduzir 12 mil horas de trabalho dedicadas a tarefas que foram automatizadas, liberando os times para atividades de maior valor para o relacionamento.

Relevante, também, foi o início da estruturação de uma governança de produtos para aprimorar a gestão do portfólio, mapear as conexões entre produtos e definir novas estratégias para a apresentação para os clientes de acordo com o perfil. O objetivo é qualificar ainda mais as informações para a força de Vendas reforçar sua atuação como uma consultoria capaz de oferecer soluções completas, integradas para os desafios reais dos clientes.

## Ouvindo a voz do cliente



Para entender as reais necessidades dos clientes com base em dados, experiências reais e *feedbacks* qualificados, e priorizar ações para atendê-las, estruturamos, em 2025, o Fórum A Voz do Cliente.

A iniciativa reúne, mensalmente, diversas áreas da Companhia para uma análise aprofundada das percepções captadas por pesquisas de NPS (Net Promoter Score) e CSAT (Customer Satisfaction Score) e, a partir de uma visão multidisciplinar, desenvolver planos de ação para implementar melhorias identificadas.

De forma alinhada, a meta de avanço no NPS, antes estabelecida apenas para times diretamente relacionados com o cliente, passou a ser compartilhada também com áreas internas, como Jurídico e Financeiro, reforçando o objetivo a ser alcançado por toda a equipe: a satisfação do cliente.

# Impacto ambiental

Integramos nosso modelo de negócios com o respeito ao meio ambiente, mantendo uma gestão ambiental estruturada e focada na busca por conformidade, uso responsável dos recursos naturais e mitigação de emissões. Em 2025, evoluímos nessa agenda com iniciativas em diferentes frentes e resultados positivos.



## 1.108,15

**toneladas de resíduos sólidos desviadas de aterros**, com o direcionamento integral para reutilização e reciclagem.

**Auditoria por terceira parte independente de nosso inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) ano-base 2025, garantindo transparência e rastreabilidade no cálculo.**

**Seguimos sendo uma empresa de baixo impacto climático**

Em 2025, emitimos um total de 1.178,167 tCO<sub>2</sub>e no escopo 1, integralmente compensadas por créditos de carbono provenientes do nosso Complexo Solar Bon Nome. As emissões do escopo 2 (2,721 tCO<sub>2</sub>e) foram totalmente neutralizadas por meio da aquisição de Certificados de Energia Renovável (I-RECs) de fonte hídrica. Já no escopo 3, mapeamos cerca de 153.712,2 tCO<sub>2</sub>e, reforçando nosso compromisso contínuo com a ampliação da gestão e redução das emissões indiretas ao longo de toda a cadeia de valor.

**Zero autuação ou multa decorrente de não conformidades ambientais**

Trata-se de um marco histórico em nossa trajetória de sustentabilidade, registrado pela primeira vez desde o início das atividades de implantação e operação de usinas fotovoltaicas, evidenciando a maturidade de processos e a efetividade da gestão ambiental.

**Obtenção do Selo Ouro, certificação mais alta do Programa Brasileiro GHG Protocol, principal *standard* internacional para contabilização e gestão de emissões de gases de efeito estufa (GEE).**



## 1.667

**mudas plantadas na Floresta Comerc**

Em uma iniciativa realizada em colaboração com a Reservas Votorantim visando ao reflorestamento do Parque Estadual do Jurupará, em Ibiúna (SP), foram plantadas 1.667 mudas de árvores nativas da Mata Atlântica na Floresta Comerc, total que equivale a 1 hectare.

O plantio foi resultado de uma campanha realizada em parceria com a Vibra. A ação buscou engajar o público que abastece nos Postos Petrobras por meio da troca de pontos (500 pontos = 1 árvore) no programa de relacionamento Premmia.

# Responsabilidade social

Buscamos constituir vínculos de confiança com as comunidades próximas às nossas operações. Como reforço em nosso compromisso com o diálogo transparente com a comunidade local, disponibilizamos um canal de comunicação exclusivo para atendimento à população do entorno de nossas usinas. O canal oferece diferentes meios de contato, incluindo *chats* por áudio de WhatsApp, para garantir acessibilidade, agilidade e facilidade no registro de demandas, dúvidas, sugestões ou reclamações. Em 2025, 100% dos contatos com ouvidoria social foram atendidos dentro do prazo regulamentar.

Realizamos esforços para que nossa presença impacte positivamente o desenvolvimento comunitário. Nossa atuação nesse sentido se dá por meio de projetos sociais integrados às demandas das localidades que contribuam para a redução da desigualdade, geração de renda, educação e promoção da diversidade. Em 2025, direcionamos mais de R\$ 4,1 milhões para iniciativas sociais, somando investimentos próprios, doações e direcionamento de recursos via leis de incentivo.

## Projetos apoiados em 2025

### Projeto Menire



Por meio dessa iniciativa, levamos energia limpa para a Aldeia Pykany, localizada na terra indígena Kayapó-Menkragnoti, no arco do desmatamento na Amazônia, no sudoeste do Pará. Foram instalados 35 SIGFIs, uma solução que, combinando placas solares com baterias, leva energia às casas, escola, posto de saúde e bases de segurança. O projeto foi cocriado com a comunidade local, em parceria com a Micropower, o Instituto AYA e o Instituto A Gente Transforma.

**+130**

**pessoas beneficiadas** diretamente com mais acesso à saúde, segurança, conectividade e qualidade de vida

### Energia que Transforma



Realizado em parceria com o Alicerce Educação, tem como objetivo a capacitação de adultos, oferecendo aulas voltadas para o fortalecimento da base educacional, organização financeira, desenvolvimento de habilidades socioemocionais, ampliação de repertório cultural e construção de projetos de vida. Em 2025, a iniciativa foi expandida para as regiões de São José do Belmonte/PE e São João do Paracatu/MG, além de incluir uma segunda edição em Várzea da Palma/MG, localidade que recebeu o projeto em 2024.

**70**

**adultos formados** até dezembro de 2025

**80**

**pessoas** serão impactadas até o segundo semestre de 2026

## Amigos do Bem Projeto Mudas



Renovamos a parceria com o Amigos do Bem, apoiando pelo terceiro ano consecutivo a iniciativa, que realiza a doação de mudas de cajueiro, contribuindo para a geração de renda e fortalecimento da autonomia local, além de gerar impacto positivo para o meio ambiente.

**20 mil**  
mudas plantadas  
em 2025

**107**  
produtores e  
famílias do estado  
do Ceará impactados

## Judô Gulô LPIE



Oferece aulas gratuitas de Judô a crianças e adolescentes em São Paulo/SP e Castilho/SP, promovendo valores como respeito, foco e disciplina, além de possibilitar o surgimento de novos talentos no esporte. Em 2026, o projeto será expandido para as regiões de Várzea da Palma/MG, Paracatu/MG e São José do Belmonte/PE.

**100**  
crianças e  
adolescentes  
beneficiados  
em 2025

## Mentes brilhantes ProAC



Reformamos uma sala de aula da Escola Dr. Youssef Neif Kassab, em Castilho/SP, transformando o espaço em um laboratório de tecnologia e programação, equipado com kits de robótica da Lego Education. Além disso, a iniciativa envolve a oferta de 196 horas de aula para cem alunos participantes, ministradas pelos professores da rede pública local, capacitados para utilização do sistema Lego. Em 2026, além de a iniciativa impactar mais estudantes, a escola será certificada para participar de competições nacionais e internacionais de robótica.

**196**  
horas de  
capacitação

Cerca de  
**600**  
alunos  
beneficiados\*

\*Total referente aos anos de 2025 e 2026.

## Vôlei Barueri LPIE



Viabiliza a manutenção das categorias de base do time feminino Barueri Volleyball Club. O investimento contempla apoio ao longo de um ano de atividades, incluindo treinos, participação em jogos e campeonatos, fornecimento de material esportivo, uniformes e alimentação.

**54**  
atletas  
apoiadas

## Energia do Bem

Com o objetivo de potencializar nossas ações sociais, incentivamos a prática do voluntariado pelos nossos colaboradores, promovendo uma cultura de engajamento e transformação nas comunidades nas quais atuamos.

### Oficina de Panificação na Casa 1 São Paulo - SP

Colaboradores participaram de uma oficina de panificação artesanal na Casa 1, organização que acolhe e apoia pessoas LGBTQIA+ em situação de vulnerabilidade. Em um ambiente de troca, escuta e acolhimento, os voluntários produziram pães que foram destinados para a alimentação das pessoas assistidas pelo projeto.

### Bingo solidário na Casa do Vovô Ribeirão Preto - SP

Promovemos um bingo solidário na Casa do Vovô, proporcionando uma tarde cheia de interação, alegria e carinho aos mais de 85 idosos atendidos pela instituição.

### Festa junina do Energia do Saber São Paulo - SP

Em junho, voluntários ajudaram na organização da festa junina do Instituto Energia do Saber, evento que contou com danças, brincadeiras e comidas típicas, proporcionando momentos de alegria e descontração com os alunos, familiares e moradores da região assistidos pela instituição.

### Festa de Natal do Sonhar Acordado São Paulo - SP

Pelo segundo ano consecutivo, participamos da Festa de Natal da ONG Sonhar Acordado, em São Paulo. Durante a ação, cada colaborador teve a oportunidade de acompanhar uma criança, criando um vínculo especial em um dia marcado por interação, afeto e muita diversão.

### Caminhada pelo Fim da Violência contra Mulheres e Meninas São Paulo - SP

Colaboradores participaram da 8ª edição da Caminhada pelo Fim da Violência contra Mulheres e Meninas, em um movimento pela defesa de um futuro mais seguro para todas.



Por meio dessas iniciativas, buscamos criar laços de empatia e solidariedade, permitindo que nosso time contribua diretamente para causas que promovem a diversidade, a inclusão e o bem-estar social.

## Doações realizadas em 2025

### McDia Feliz

Mais de 800 *tickets* doados para cinco instituições parceiras: Instituto Energia do Saber, CEI Raio de Luz, SAICA Estrela do Amanhã (SP), Meta Educação (RJ) e Projeto Jaíba (MG). O McDia Feliz é uma das maiores campanhas solidárias do país e todo o dinheiro arrecadado na compra de Big Mac é revertido para instituições sociais e hospitais que se dedicam ao tratamento do câncer infantil.

### Instituto Energia do Saber

Foram destinados mais de R\$ 600 mil para a manutenção e o desenvolvimento das atividades educacionais e sociais oferecidas às crianças e jovens atendidos pelo Instituto Energia do Saber, em São Paulo/SP.

### Jantar GRAACC

Doamos R\$ 500 mil para apoiar o propósito da instituição: garantir ao maior número possível de crianças e adolescentes todas as chances de cura do câncer infantil. Além disso, adquirimos duas mesas no jantar realizado anualmente pela instituição e sorteamos entre os nossos colaboradores, que representaram a Comerc na ocasião.

### Gerando Falcões

Destinamos R\$ 1 milhão ao Gerando Falcões, um ecossistema de desenvolvimento social que atua em favelas e periferias brasileiras por meio de programas de educação, qualificação profissional e esporte, promovendo dignidade, redução da pobreza e fortalecimento da cidadania.



# Nossas soluções

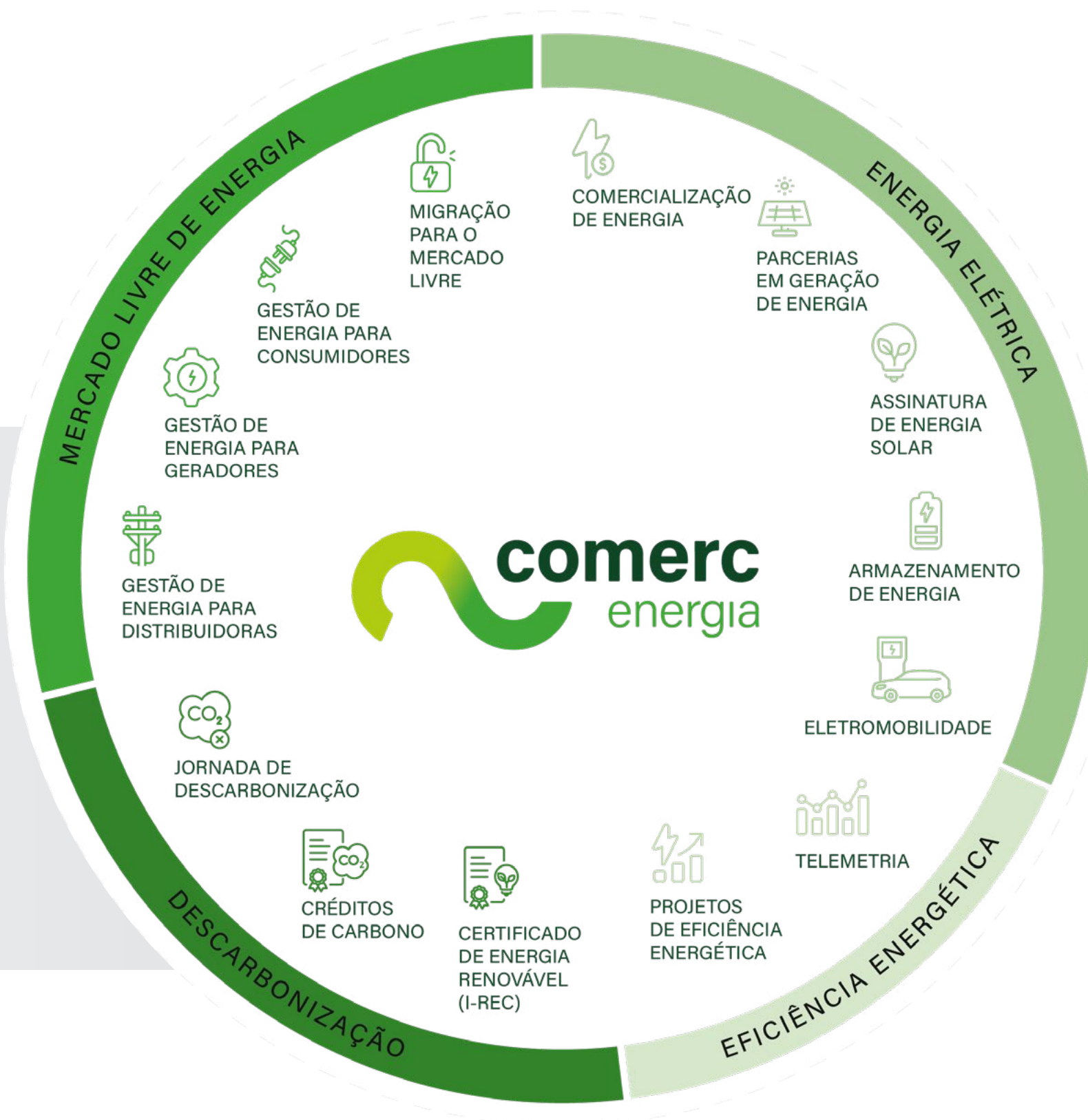
- Energia limpa e competitiva ●
- Eficiência energética ●
- Jornada de Descarbonização ●
- Armazenamento de energia ●
- Energia para o futuro ●



# Energia limpa e competitiva

Viabilizamos o acesso à energia limpa com preços competitivos, oferecendo um portfólio completo e diversificado, desenvolvido para atender diferentes perfis de clientes.

Nosso foco é nos consolidarmos como a principal parceira estratégica para empresas que buscam previsibilidade e redução de custos com energia elétrica.



## Geração Centralizada

Viabilizamos projetos de autoprodução que garantem o fornecimento integral da demanda de energia de consumidores de alta tensão, como indústrias e grandes empresas, a partir de fontes limpas, contribuindo para redução de custos e rastreabilidade da energia consumida. Estão sob nossa gestão usinas solares e eólicas posicionadas estrategicamente para maximizar a eficiência e a segurança do suprimento de energia, totalizando capacidade instalada de 1.822 MW.

### Projetos de autoprodução de destaque conquistados em 2025:

#### Valgoup

Empresa referência na produção, transformação e reciclagem de plásticos.

#### Santista

Tradicional grupo têxtil brasileiro.

#### Alvoar

Uma das maiores indústria de lácteos do país.

## Geração Distribuída

Modelo pelo qual a energia elétrica é gerada em unidades próximas aos centros de consumo, otimizando a eficiência do fornecimento e reduzindo custos. Por meio da nossa atuação em Geração Distribuída, disponibilizamos a solução de assinatura solar, modalidade de adesão/associação das unidades consumidoras. Além de aderir ao consumo de fontes renováveis, o associado pode alcançar até 10% de economia no valor da conta de luz.

**157,2 mil** unidades consumidoras ativas na solução de assinatura solar em 2025 → **129,7%** de crescimento em comparação com 2024

**Em 2025, uma grande entrada de novos associados** ocorreu sem gargalos operacionais, comprovando a robustez e escalabilidade de nosso sistema proprietário de *backoffice*, que gerencia a distribuição de energia por beneficiário

## Portfólio expandido

Em 2025, trabalhamos na ampliação do portfólio de Geração Distribuída, com a construção simultânea de 31 novas usinas, um investimento superior a R\$ 500 milhões. A partir da implementação de um novo sistema de gestão e controle de obras focado em processos, conseguimos uma antecipação média de três meses em relação ao cronograma inicial na entrega das usinas e com custo (Capex) abaixo do orçamento original.



**394 MWp\***

Total da capacidade instalada em Geração Distribuída após novas usinas entrarem em operação

\*Capacidade @stake.



## Mercado Livre de Energia

Assumimos todo o suporte técnico e regulatório necessário para que empresas deixem o mercado cativo com segurança e previsibilidade, e passem a ter acesso à liquidez e diversidade de ofertas do Mercado Livre de Energia. Conectamos cada demanda às melhores oportunidades de preço e fontes renováveis disponíveis, contando com nossa inteligência varejista para simplificar processos e nossas análises de dados e previsões climáticas para gerenciar riscos e maximizar resultados financeiros e sustentáveis.

**Nosso processo de gestão de consumidores no Mercado Livre de Energia obteve a certificação ISO 9001, conquista que chancela o atendimento do nosso Sistema de Qualidade aos requisitos internacionais, atestando a consistência e alta qualidade da nossa prestação de serviços.**

Em 2025

**+1.300** → **+ de 5 mil**  
**novas unidades consumidoras** em processo de integração à gestão da Comerc no Mercado Livre de Energia  
**unidades consumidoras** no Mercado Livre de Energia no total, o que representa 14% de toda a carga do Ambiente de Contratação Livre (ACL)

**3,8 GWm**  
**de energia transacionada pela nossa Trading,**  
 aumento de 30,9% frente a 2024

## Gestão de energia para geradoras

Colocamos toda nossa *expertise* à serviço de geradoras, oferecendo o apoio necessário para usinas que desejam comercializar a energia gerada no Mercado Livre de Energia ou em leilões de energia promovidos pelo governo. Oferecemos assessoria pré-operacional, comercial e regulatória; a representação técnica junto à Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE); e o monitoramento da energia gerada.

**Nossa base atual de clientes geradores totaliza 9,3 GW de potência instalada, o que representa aproximadamente 3,5% do parque de geração do Brasil.**

## Gestão de energia para distribuidoras

Disponibilizamos uma assessoria completa para distribuidoras que desejam migrar para o Mercado Livre de Energia. O serviço envolve todas as etapas de contratação de energia por licitação pública e operação de leilão, além de apoio na formulação da estratégia de compra de energia, alinhada aos objetivos do negócio. As empresas podem contar com nossas análises de inteligência de mercado e assessoria regulatória, auxílio no processo de homologação junto à Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL) e apoio à adesão na CCEE. Após a efetivação da migração, é feito o acompanhamento mensal do balanço energético e todos os relatórios da CCEE, além da busca por oportunidades de redução de custos na operacionalização de curto e longo prazos.

## Migrações de destaque

**Marinha do Brasil** - realizamos a migração de duas bases estratégicas da Marinha Brasileira (1º Distrito Naval do Rio de Janeiro e a Base Fluvial Ladário no Mato Grosso do Sul) para o Mercado Livre de Energia. A transição garante mais eficiência, previsibilidade e economia de recursos públicos e, em apenas seis meses, resultou em uma economia acumulada de R\$ 1,5 milhão.

**CEAGESP** - firmamos parceria com o maior centro de distribuição de alimentos da América do Sul, a Companhia de Entrepósitos e Armazéns Gerais de São Paulo (CEAGESP), que passou a ter mais liberdade e melhores resultados no gerenciamento da energia consumida.



**+** [Clique aqui](#) para saber mais

**+** [Clique aqui](#) para saber mais

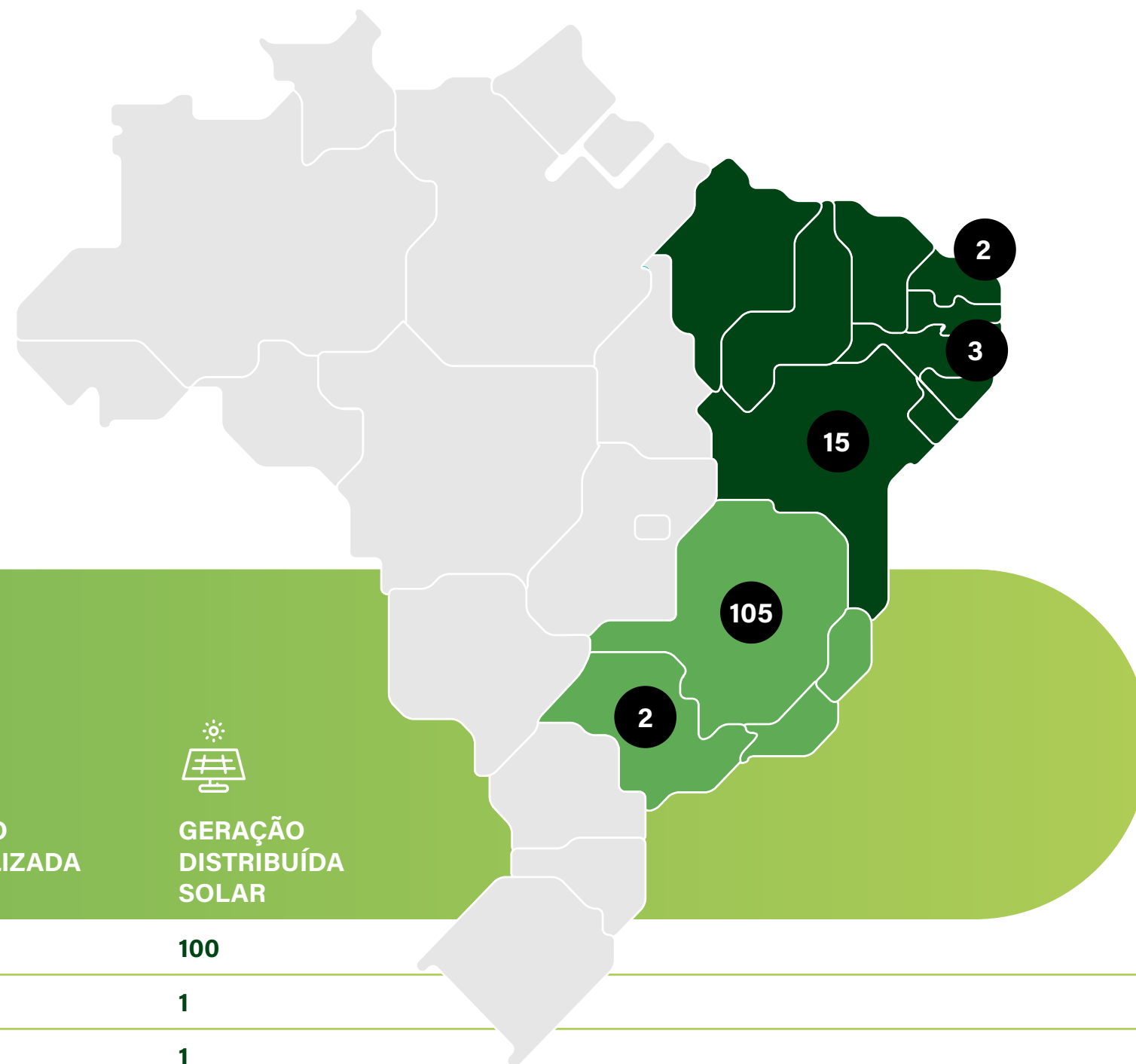


**Atualmente, fazemos a gestão de 25 distribuidoras no Mercado Livre de Energia**

**40%**  
**do mercado conhecido**  
 das distribuidoras têm contrato de gestão conosco

## Usinas solares e eólicas

Estão sob nossa gestão usinas solares e eólicas de Geração Centralizada, além de plantas solares de Geração Distribuída que atendem consumidores em diferentes regiões do país. Fechamos 2025 com um total de 127 usinas e 2,2 GW de capacidade instalada.



UF	GERAÇÃO CENTRALIZADA EÓLICA	GERAÇÃO CENTRALIZADA SOLAR	GERAÇÃO DISTRIBUÍDA SOLAR
<b>MG</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>100</b>
<b>SP</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>PE</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>BA</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>14</b>
<b>RN</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Geração Distribuída - usinas energizadas em 2025

USINA	CAPACIDADE	UF
João Dourado 4	3,336	BA
Ribeira do Pombal	3,336	BA
Itororó 1 (Parte 1)	2,002	BA
Barra do Choça 2	3,336	BA
Posto da Mata 2	3,312	BA
Ibipeba 1	3,336	BA
Lagoa Grande 3	3,312	MG
Lagoa Grande 4	3,312	MG
Posto da Mata 1	3,312	BA
Santo Antônio 2 (Parte 1)	0,658	MG
Brumado	3,312	BA
Jequié (Parte 1)	0,6	BA
Lagoa Grande 1	3,312	MG
Lagoa Grande 2	3,312	MG
Patos de Minas 6	1,325	MG
Patos de Minas 9	1,325	MG
Urandi 1	3,361	BA
Itororó 1 (Parte 2)	1,334	BA
Alcobaça	3,361	BA
Lapão	3,361	BA
Barra da Estiva 1	3,361	BA
Guanambi 3	3,336	BA

# Eficiência energética

Conscientes dos benefícios trazidos por projetos de eficiência energética, como redução de custos, melhoria da produtividade, modernização do parque tecnológico, contribuição para as metas climáticas e transição para um modelo de baixo carbono, atuamos como parceiros estratégicos de nossos clientes na busca pela redução do consumo de energia em suas operações.

Nosso modelo integrado oferece uma solução completa e personalizada para as empresas, do diagnóstico técnico à execução, com um grande diferencial: não há a necessidade de investimentos iniciais. Os pagamentos mensais são realizados somente a partir do momento em que o projeto começa a gerar economia, proporcionando uma transição sem impacto financeiro imediato.

**R\$ 96 mi**  
de investimento em 2025,  
direcionados a novos  
projetos de eficiência energética

## Projetos de eficiência energética

**1.**

### Diagnóstico

Especialistas da Comerc Energia analisam o perfil de consumo e identificam oportunidades de otimização em sistemas como iluminação, ar-condicionado, refrigeração, motores industriais e caldeiras.

**2.**

### Projeto customizado

Desenho de solução técnica sob medida (como troca de lâmpadas por LED, substituição de motores antigos por modelos de alta eficiência ou instalação de caldeiras elétricas).

**3.**

### Implementação e investimento

A Comerc Energia realiza a compra dos ativos e a instalação, sem a necessidade de o cliente desembolsar recursos para o investimento.

**4.**

### Utilização e pagamento

Os pagamentos mensais são iniciados somente a partir do momento em que o projeto passa a gerar economia

**92**

projetos contratados

Tipo de solução	Quantidade
Ar comprimido	10
Automação	1
Caldeira	10
Iluminação	40
Iluminação pública (PPP)	2
Instalação de usina solar	1
Motores	7
Produção de biometano	1
Refrigeração	4
Subestação	7
Outros	9

**3.833,6 tCO<sub>2</sub>**  
evitadas por mês

**13.687,5 MWh**  
de economia por mês

**R\$ 545,2 mi**  
em investimentos acumulados

**R\$ 2,5 mi**  
de economia por mês

Nota: dados contemplam tanto projetos implementados como a previsão dos resultados de projetos a serem finalizados.

## Solução para a CBA

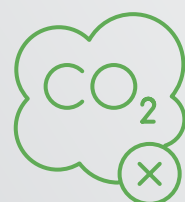
O desenvolvimento de projeto de eficiência energética para a CBA – Companhia Brasileira de Alumínio, uma das líderes na produção de alumínio na América Latina, envolveu a modernização da iluminação e a substituição de compressores e motores.

A troca dos equipamentos trouxe uma economia de R\$ 8 milhões por ano no consumo de energia e melhorou a sustentabilidade das operações da CBA.

**Clique aqui**  
para saber mais

# Jornadas de Descarbonização

Atingimos uma marca significativa em 2025 com a realização de 500 Jornadas de Descarbonização, o que consolida nossa posição como uma das principais aliadas da transição energética no setor empresarial brasileiro. Nosso modelo oferece soluções sob medida a partir de um diagnóstico detalhado, incluindo projetos de eficiência energética, auto-produção solar, migração para o Mercado Livre de Energia, transição para biocombustíveis, telemetria, aquisição de créditos de carbono e certificações via I-RECs. Ao conectar diagnóstico e ação em um mesmo processo, a jornada torna a descarbonização algo acessível, prático e contínuo para as empresas. Dentre as empresas que confiaram na Comerc para conduzir sua trajetória para redução da pegada de carbono, aparecem com presença mais significativa os setores de alimentos e bebidas, borracha e plástico, têxteis, papel e celulose e metalurgia, segmentos com alto consumo energético e crescente pressão pela adoção de padrões ESG.



**500** Jornadas de Descarbonização realizadas

**+47 milhões** de toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente mapeadas:



**Escopo 1**  
**EMISSIONS DIRETAS**

**11,4 milhões de toneladas**

**Escopo 2**  
**ENERGIA CONSUMIDA**

**816 mil toneladas**

**Escopo 3**  
**CADEIA DE VALOR**

**34,8 milhões de toneladas**



**152 clientes** realizaram a jornada mais de uma vez. Em 2025, registramos empresas passando pelo processo pela quarta vez, demonstrando engajamento duradouro e busca por melhoria contínua.

# Armazenamento de energia

Desenvolvemos projetos de armazenagem de energia, um caminho estratégico para ampliar a confiabilidade no sistema elétrico e otimizar o uso de fontes renováveis. Por meio da Micropower, *joint venture* entre Comerc Energia, Siemens e Equinor, disponibilizamos para nossos clientes soluções que incluem sistemas de baterias tanto em contextos isolados quanto conectados à rede elétrica.

Apostamos nos avanços das tecnologias de baterias e microrredes para mitigar a intermitência da geração solar, reduzir custos operacionais e aumentar a resiliência energética de nossos clientes. Um dos grandes diferenciais é nosso *software* proprietário que, integrado a dados do Mercado Livre de Energia, permite que o sistema tome decisões automáticas de carga e descarga baseadas na volatilidade do preço da energia ao longo do dia. Dessa forma, a bateria é recarregada em momentos em que a energia está mais barata e descarregada em horários de pico de consumo. O *software* também detecta quando o consumo está prestes a ultrapassar a demanda contratada e injeta a energia das baterias instantaneamente.

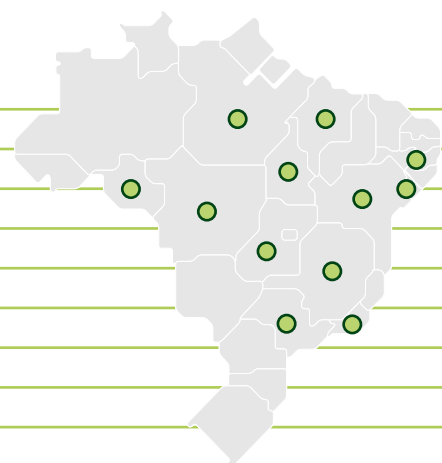
Nossa presença nesse segmento desde 2017 nos coloca em uma posição relevante para aproveitar as oportunidades trazidas pela Lei nº 15.269, sancionada em 24 de novembro de 2025, que formalizou as baterias como uma infraestrutura estratégica do Sistema Integrado Nacional (SIN), e pelo primeiro leilão exclusivo para sistemas de armazenamento de energia em baterias do Brasil, previsto para ser realizado pela Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL) em 2026 (*saiba mais na página 29*).

## Projetos de bateria\*

**25**  
de grande porte

**+ 3 mil**  
de pequeno porte

- Alagoas
- Bahia
- Goiás
- Maranhão
- Mato Grosso
- Minas Gerais
- Pará
- Pernambuco
- Rio de Janeiro
- Rondônia
- São Paulo
- Tocantins



\*Total consolidado desde 2018.



## Projeto para Vale: otimização do consumo energético

Desenvolvemos e operamos um sistema de armazenamento de energia por baterias (BESS, na sigla em inglês) para a Vale, em Mangaratiba (RJ), garantindo fornecimento de energia com alta confiabilidade, previsibilidade e continuidade operacional para uma operação que não pode parar. Por meio da estratégia de *peak shaving*, o projeto foi estruturado para reduzir demanda contratada, otimizar o consumo energético e gerar ganhos financeiros e operacionais consistentes.

Há mais de 900 dias em operação ininterrupta, o sistema já forneceu mais de 1,6 GWh de energia, volume equivalente ao abastecimento de aproximadamente 10.667 residências e contribuiu para uma redução acumulada de cerca de R\$ 9 milhões na fatura de energia. Além disso, o projeto antecipou resultados ao reduzir a demanda fora de ponta para 9 MW, alcançando uma redução de 14% em relação ao cenário original, antes do prazo previsto.

Com a ampliação do uso do BESS para compensação de energia reativa e mitigação de custos adicionais, o projeto evolui continuamente para entregar ainda mais eficiência, reforçando o papel estratégico do armazenamento de energia na construção de operações mais competitivas e sustentáveis.

# Energia para o futuro

Para contribuir com as metas de descarbonização e com a conformidade das agendas ambiental, social e de governança (ESG, na sigla em inglês) de nossos clientes, nosso portfólio conta com as duas principais soluções de neutralização climática: certificados de energia renovável (I-RECs) e créditos de carbono.

Arelados às emissões de escopo 2, os I-RECs (International REC Standard) permitem às empresas adquirentes atestarem o consumo de energia elétrica como de origem renovável. Em 2025, alcançamos a marca de 5,8 milhões de certificados I-RECs comercializados pela Comerc Energia, o que representa a neutralização de 1,8 milhão de toneladas de CO<sub>2</sub>. Esse movimento nos posicionou entre os líderes de comercialização desse ativo no mercado brasileiro.



**Em 2025, o Complexo Solar Bon Nome foi certificado pelo Global Carbon Council (GCC) para emitir de créditos de carbono**

Já nossa Mesa de Operações de Créditos de Carbono facilita a compra e venda desses ativos ambientais, usados para compensar emissões residuais, ou seja, aquelas restantes após os esforços de redução realizados pelas empresas. Os créditos são gerados por projetos de geração certificados, por iniciativas que removem CO<sub>2</sub> da atmosfera ou evitam novas emissões, por meio da preservação florestal, restauração, geração renovável ou gestão de resíduos.

Um dos destaques em 2025 foi a aprovação final para emissão de créditos de carbono a partir do Complexo Solar Bon Nome, em Pernambuco, que engloba as usinas Brígida e Bon Nome. O registro do projeto foi certificado pelo Global Carbon Council (GCC) com o selo Diamond, a mais alta classificação. O projeto terá capacidade de compensar até 2032 mais de 1,2 milhão de toneladas de CO<sub>2</sub> ao longo de dez anos, o equivalente a evitar 110 mil toneladas de emissões por ano. Nosso objetivo é seguir avançando nas etapas dos processos para certificarmos nossas demais usinas.

**5,8 mi**  
certificados  
I-RECs emitidos

**1,8 mi**  
toneladas de  
CO<sub>2</sub> neutralizadas

## Neutralização de emissões de CO<sub>2</sub> de eventos

Compensamos as emissões de CO<sub>2</sub> de grandes eventos em todo o país, ampliando a visibilidade da nossa marca junto a diferentes públicos. Mais do que patrocinadores, atuamos como parceiros de sustentabilidade, mitigando a pegada de carbono desses eventos e demonstrando, na prática, o impacto positivo das nossas soluções de descarbonização.

### Eventos carbono neutro em 2025:

- Camarote Global na Sapucaí (Carnaval do Rio de Janeiro)
- Vem de Vibra
- Lollapalooza Brasil
- seis & seis (evento oficial do The News em São Paulo)
- Circuito Marilson de Corrida de Rua (Etapa Castilho)
- Casa Brasil Belém 2025 na COP30
- Global Citizen Festival: Amazônia
- Fórum Brasileiro de Líderes em Energia Elétrica e Oil & Gás
- Conferência Ethos
- I-REC Day Brazil
- LASE - Líderes Ambientais no Setor de Energia
- CAMBI

**+13 mil**  
toneladas de CO<sub>2</sub>eq  
neutralizadas no total





# Nosso desempenho

- Nossos resultados ●
- Mercado de energia do Brasil ●

# Nossos resultados

Encerramos o ano de 2025 registrando avanços operacionais e estabilidade de desempenho em comparação com 2024, mesmo diante de um ambiente desafiador imposto por sucessivos cortes obrigatórios (*curtailment*) na introdução de energia renovável no Sistema Interligado Nacional determinados pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico, que pressionaram a geração e exigiram a compra adicional de energia que totalizou R\$ 238,3 milhões no ano (*saiba mais sobre os cortes na página 29*).

Entregamos um Ebitda @stake de R\$ 1,09 bilhão em 2025, valor 1,4% superior ao registrado em 2024. Nosso fluxo de caixa operacional atingiu R\$ 816 milhões em 2025, total 12% acima do alcançado em 2024. Já a alavancagem foi mantida em 4,6x dívida líquida/Ebitda.

\*P50: estimativa estatística que representa o valor médio de geração de energia esperado para um projeto, com 50% de probabilidade de ser atingido ou superado ao longo de um ano, baseada em dados históricos de recursos naturais.

Na Geração Centralizada as usinas atingiram uma geração potencial (geração efetiva excluindo os efeitos de recurso e *curtailment*) de 99,7% do P50\*, o melhor patamar dos últimos dois anos. No âmbito da Geração Distribuída, concluímos o descruzamento societário com a Cemig Sim, movimento acompanhado pela ampliação, por parte da Cemig Sim, do volume de usinas arrendadas da Comerc pelo período de 24 meses.

Na Trading, apesar de o cenário permanecer desafiador, com baixa liquidez, alta volatilidade e maior risco de crédito, especialmente em comercializadoras de menor porte, conseguimos agregação positiva no *book* de contratos futuros. Em relação às nossas soluções em energia e descarbonização, seguimos entregando expansão consistente, tanto no negócio de gestão com crescimentos de duplo dígito de receita, quanto no negócio de eficiência energética.

Valor econômico direto gerado (R\$ milhões)			
	2023	2024	2025
Receitas	5.324,1	4.676,1	6.914,1
Receita financeira	668,6	1.384,3	528,9

Valor econômico distribuído (R\$ milhões)			
	2023	2024	2025
Custos operacionais	4.519,4	4.149,9	6.306
Salários e benefícios de empregados	227,1	215,5	211,8
Pagamentos a provedores de capital	-	-	-
Pagamentos ao governo	449,5	23,5	158,3
Investimentos na comunidade	-	6,1	-
Remuneração de capital de terceiros	751,4	1.475,9	1.529,2
<b>TOTAL</b>	<b>5.947,4</b>	<b>5.870,9</b>	<b>8.205,3</b>

Valor econômico retido (R\$ milhões)			
	2023	2024	2025
Valor econômico retido	45,4	189,6	-762,3

**R\$ 1,09 bilhão**  
Ebitda @stake

**R\$ 816 milhões**  
fluxo de caixa operacional

# Mercado de energia no Brasil

Em 2025, o mercado brasileiro de energia enfrentou desafios operacionais e financeiros sem precedentes. O crescimento acelerado das fontes eólica e solar gerou uma oferta que superou a capacidade de absorção da rede, obrigando o Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS) a determinar sucessivos cortes forçados na geração para evitar sobrecargas que comprometeriam a estabilidade do Sistema Interligado Nacional (SIN). O *curtailment*, termo técnico para esse movimento, gerou um desperdício de mais de 20% de toda a energia eólica e solar potencial do mercado brasileiro ao longo de 2025, causando severos prejuízos às geradoras, impedidas de entregar sua produção.

A recorrência de *curtailment* no ano gerou um alto nível de insegurança jurídica no segmento, situação parcialmente minimizada com a entrada em vigor da Lei nº 15.269/2025, novo marco regulatório do setor elétrico. A lei estabeleceu diretrizes para a compensação financeira das geradoras que sofrem restrições de operação por razões relacionadas à segurança elétrica e física da rede, estando ainda pendente a regulamentação, pelo Ministério de Minas e Energia (MME) e pela Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), a maneira como os ressarcimentos serão feitos. Vale destacar que o texto não prevê ressarcimento de cortes de natureza puramente energética, ou seja, quando há excesso de oferta.

O avanço nos sistemas de armazenamento em baterias surge como a solução tecnológica definitiva para mitigar os impactos do *curtailment*, pois permite capturar o excedente de energia eólica e solar que seria desperdiçado e direcionar o fornecimento para horários de maior demanda. O MME já avançou com consulta pública para organizar o primeiro leilão de reserva de capacidade focado em baterias, com previsão de realização no segundo semestre de 2026. Já a ANEEL está desenvolvendo a regulamentação de integração dessa tecnologia à rede elétrica. Essas baterias contribuirão para a estabilidade do Sistema Interligado Nacional (SIN) ao fornecerem serviços críticos, como o controle instantâneo de frequência e tensão, além de garantirem flexibilidade para suportar variações rápidas de carga e reduzir a dependência de termelétricas fósseis em momentos de pico.



**Sequência de *curtailment* causou desperdício de mais de 20% de toda a energia eólica e solar potencial ao longo de 2025**

## Novo marco regulatório: oportunidades à vista

A boa notícia de 2025 para o segmento de energia foi a entrada em vigor do novo marco regulatório do setor elétrico brasileiro, consolidado pela conversão da Medida Provisória nº 1.304/2025 na Lei nº 15.269/2025. A nova legislação estabelece as bases para a maior transformação do mercado de energia das últimas décadas ao definir um cronograma claro para a abertura total do Ambiente de Contratação Livre (ACL).

A mudança democratiza a escolha do fornecedor, permitindo que consumidores hoje restritos às distribuidoras locais possam negociar preços, prazos e fontes de energia diretamente com o gerador. Para os consumidores industriais e comerciais de baixa tensão, estimados em 8 milhões, o acesso ao Mercado Livre de Energia está previsto para ocorrer em até 24 meses após a publicação da lei, com prazo máximo fixado em dezembro de 2027. Já para os demais perfis, o que inclui os consumidores residenciais e rurais, a abertura completa deve ser efetivada em até 36 meses, tendo como limite o mês de dezembro de 2028.

Essa última etapa representa a possibilidade de entrada de 90 milhões de unidades consumidoras no Mercado Livre de Energia.

Além do cronograma de migração, o marco regulatório introduz mecanismos para garantir a sustentabilidade financeira do sistema durante essa transição, como a separação das atividades de rede e de comercialização, o que evita que os custos da migração de grandes volumes de carga sobrecarreguem aqueles que permanecerem no mercado cativo.

Outro ponto relevante do marco é o reconhecimento oficial da figura do agente armazenador, trazendo segurança jurídica para o uso de baterias de grande porte e possibilitando que esses ativos sejam considerados em leilões de energia, contribuindo para o equilíbrio da demanda e para a redução dos índices de cortes obrigatórios de energia (*curtailment*). Além disso, o texto dá abertura para a criação de regras que determinem que novos projetos de Geração - Centralizada e Distribuída - só se conectem à rede se tiverem baterias associadas.

## Contexto Comerc Energia

No acumulado de todo o ano de 2025, os cortes obrigatórios representaram 22,4% do total da energia potencial das nossas usinas geradoras, principalmente as de Geração Centralizada. O novo contexto nacional mostrou que a ocorrência de *curtailment* deixou de ser um risco operacional potencial para se tornar uma variável incorporada a todas as nossas decisões comerciais e estratégicas nos próximos anos.

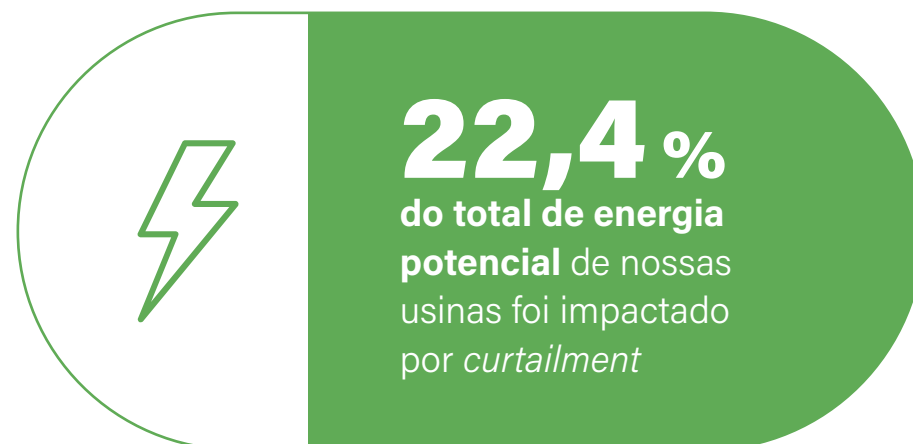
Como resposta imediata, nos dedicamos a aprimorar a qualidade das informações enviadas ao Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS), visando consolidar o envio de dados que comprovem, com exatidão, a existência de condições climáticas e técnicas para a geração da energia e, com isso, solicitar ressarcimentos nos casos previstos em lei.

Dessa forma, a partir das estações solarimétricas existentes em nossas unidades, passamos a captar e tratar dados minuto a minuto referentes à insolação real, temperatura e condições climáticas gerais, alimentando padrões matemáticos que calculam o real potencial de geração de uma usina em determinado instante e desenvolvemos um modelo de envio padronizado e auditável para o ONS.

Em outra frente, criamos uma gerência dedicada exclusivamente a monitorar o portfólio de geração para criar mecanismos de mitigação das perdas financeiras causadas pelos cortes. A área de Planejamento Energético nasce com a missão de aportar conhecimento às decisões de gestão do portfólio de geração da Comerc, podendo ser destacadas as decisões de compra de energia para garantir a entrega a clientes do volume não gerado por cortes. Sua atuação se dará de forma integrada com a área de operação, para acompanhamento dos totais de geração e

sobras. A nova estrutura também manterá proximidade com a área regulatória, contribuindo para a condução mais assertiva nos pedidos de ressarcimento ao órgão regulador.

Seguimos mantendo uma presença ativa em entidades e associações setoriais, por meio das quais participamos de discussões regulatórias, com o objetivo de apoiar os legisladores e órgãos reguladores com informações e dados para a tomada de decisão. Além disso, contamos com uma consultoria de relações governamentais em Brasília (DF) e mantemos agendas técnicas propositivas junto à ANEEL, à CCEE, ao ONS e ao Ministério de Minas e Energia. Entre os destaques de 2025, estão a atuação em consultas públicas defendendo regras que coíbam condutas anticoncorrenciais no processo de abertura de mercado; a participação nas discussões realizadas para a criação de regras e editais para os futuros leilões de baterias; e o acompanhamento dos debates sobre a modernização tarifária, que pretende implementar preços dinâmicos para estimular a mudança de comportamento do consumidor.



**Criamos uma área de Planejamento Energético, que irá aportar conhecimento às decisões de compra de energia necessárias para garantir a entrega do volume não gerado devido à ocorrência de *curtailments*.**

# Créditos

## COORDENAÇÃO GERAL

Gerência de Comunicação Corporativa e  
Responsabilidade Social

Demais colaboradores da Comerc Energia  
envolvidos nas diversas etapas de  
construção deste relatório.

<http://www.comerc.com.br>

Fotos: acervo Comerc Energia

## PROJETO EDITORIAL INTEGRADO, PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

grupo report

[www.gruporeport.com.br](http://www.gruporeport.com.br)

## REVISÃO ORTOGRÁFICA E GRAMATICAL

Fábio Valverde